

## ANEXO 1


UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES					
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA					
AL 31 DE MARZO DE 2017					
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS					
ACTIVO	2016	2017	PASIVO	2016	2017
<b>Activo circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	35,423,873	44,122,839	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	9,680,243	10,000,631
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	527,581	512,488	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	18,150	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	315,088	368,798	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	17,648,847	29,243,544
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>36,266,542</b>	<b>45,022,275</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
			<b>Total de Pasivo Circulante</b>	<b>27,329,091</b>	<b>39,244,175</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	15,920	5,328	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	229,531,392	235,792,669	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	126,795,066	134,960,586	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	2,442,467	2,442,467	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	13,126,599	13,126,599
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>13,126,599</b>	<b>13,126,599</b>
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>358,784,845</b>	<b>373,201,050</b>			
Otros Activos No Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>40,455,690</b>	<b>52,370,774</b>
<b>Total de otros Activos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>Total del Activo</b>	<b>395,051,387</b>	<b>418,223,325</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>		
			Aportaciones	59,988,989	46,916,349
			Donaciones de Capital	0	-432,862
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>		
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-8,955,943	-1,954,860
			Resultados de Ejercicios Anteriores	182,029,489	199,790,762
			Revaluas	121,533,162	121,533,162
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>		
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>354,595,698</b>	<b>365,852,551</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>395,051,387</b>	<b>418,223,325</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
MDS RICARDO ALFREDO SERRANO RANGEL  
RECTOR

C.P. GERARDO LOYOLA BALLESTEROS  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

## ANEXO 2

 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES ESTADO ANÁLITICO DEL ACTIVO AL 31 DE MARZO DE 2017 INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS					
CONCEPTO	SALDO INICIAL	CARGOS DEL PERIODO	ABONOS DEL PERIODO	SALDO FINAL	VARIACION DEL PERIODO
<b>ACTIVO</b>	420,231,905	0	0	418,223,325	-2,008,580
<b>Activo Circulante</b>	47,030,855	0	0	45,022,275	-2,008,580
Efectivo y Equivalentes	46,139,626	8,199,170	10,207,750	44,131,046	-2,008,580
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	504,281	0	0	504,281	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	18,150	0	0	18,150	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	368,798	0	0	368,798	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>373,201,050</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>373,201,050</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	5,328	0	0	5,328	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	235,792,669	0	0	235,792,669	0
Bienes Muebles	134,960,586	0	0	134,960,586	0
Activos Intangibles	2,442,467	0	0	2,442,467	0
Depreciación Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	0	0	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos No Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
 MDS RICARDO ALFREDO SERRANO RANGEL  
 RECTOR

C.P. GERARDO LOYOLA BALLESTEROS  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

## ANEXO 3



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA  
AL 31 DE MARZO DE 2017  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS

CONCEPTO	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	TOTAL
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>					
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	46,483,487.00				46,483,487.00
Aportaciones	46,916,349.00				46,916,349.00
Donaciones al Capital	432,862.00				432,862.00
Actualizacion de la Hacienda Publica/Patrimonio	-				-
<b>Variaciones de la Hacienda Publica / Patrimonio Neto del Ejercicio</b>		<b>303,548,565.00</b>	<b>17,775,359.00</b>		<b>321,323,924.00</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		-	17,775,359.00		17,775,359.00
Resultados de Ejercicios Anteriores		182,015,403.00			182,015,403.00
Revaluos		121,533,162.00			121,533,162.00
Reservas		-			-
<b>Hacienda Publica/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	<b>46,483,487.00</b>	<b>303,548,565.00</b>	<b>17,775,359.00</b>		<b>367,807,411.00</b>
<b>Cambios en la Hacienda Publica/Patrimonio Neto del Patrimonio 2015</b>					
Aportaciones	-	-	-		-
Donaciones de Capital	-	-	-		-
Actualizacion de la Hacienda Publica/Patrimonio	-	-	-		-
<b>Variaciones de la Hacienda Publica/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>		<b>17,775,359.00</b>	<b>19,730,219.00</b>		<b>1,954,860.00</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		-	1,954,860.00		1,954,860.00
Resultados de Ejercicios Anteriores		17,775,359.00	17,775,359.00		-
Revaluos			-		-
Reservas			-		-
<b>Saldo Neto en la Hacienda Publica/Patrimonio 2016</b>	<b>46,483,487.00</b>	<b>321,323,924.00</b>	<b>1,954,860.00</b>		<b>365,852,551.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
 MDS RICARDO ALFREDO SERRANO RANGEL  
 RECTOR

C.P. GERARDO LOYOLA BALLESTEROS  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**AL 31 DE MARZO DE 2017**  
**INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS**

	2017	2016
<b>Flujos de Efectivo a las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>23,722,510</b>	<b>18,326,439</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de tipo corriente	0	0
Aprovechamientos de tipo corriente	0	0
Ingresos por venta de bienes y servicios	7,261,500	5,922,439
Ingresos no comprendidos en las fracciones de la ley de ingresos causados en ejercicios fiscales ante	0	0
Participaciones y aportaciones	0	0
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	16,461,010	12,404,000
Otros orígenes de operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>25,677,370</b>	<b>27,282,382</b>
Servicios Personales	22,172,370	19,316,326
Materiales y Suministros	546,140	1,030,844
Servicios Generales	2,958,860	6,935,211
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Fujos Netos de Efectivos por Actividades de Operación</b>	<b>-1,954,860</b>	<b>-8,955,943</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>7,723,843</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	1,066,594
Bienes Muebles	0	6,020,049
Otros Orígenes de Inversión	0	637,200
<b>Fujos Netos de Efectivos por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>-7,723,843</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,701,127</b>	<b>8,383,479</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	1,701,127	8,383,479
<b>Aplicación</b>	<b>1,477,944</b>	<b>8,876,174</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	1,477,944	8,876,174
<b>Fujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>223,183</b>	<b>-492,695</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-1,731,677</b>	<b>-17,172,480</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>45,854,516</b>	<b>52,596,353</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>44,122,839</b>	<b>35,423,873</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
MDS RICARDO ALFREDO SERRANO RANGEL  
RECTOR

C.P. GERARDO LOYOLA BALLESTEROS  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Pasivos Contingentes  
AL 31 DE MARZO 2017  
INFORME ARMONIZADO

NO APLICA

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
MDS RICARDO ALFREDO SERRANO RANGEL  
RECTOR

C.P. GERARDO LOYOLA BALLESTEROS  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
.MARZO 2017  
CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES		Conciliacion_Ig
NOMBRE DE LA CUENTA		IMPORTE
<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		23,722,510.00
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		0.00
Incremento por variación de inventarios		0.00
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		0.00
Disminución del exceso de provisiones		0.00
Otros ingresos y beneficios varios		0.00
Otros ingresos contables no presupuestarios		0.00
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		681,759.44
Productos de capital		0.00
Aprovechamientos capital		0.00
Ingresos derivados de financiamientos		0.00
Otros ingresos presupuestarios no contables		681,759.44
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		23,040,750.56


Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


MDS RICARDO ALFREDO SERRANO RANGEL  
RECTOR


C.P. GERARDO LOYOLA BALLESTEROS  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

ANEXO 6

 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS NOTAS DE DESGLOSE .MARZO 2017 FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA E INVERSIONES FINANCIERAS			
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)			NOTA: ESF-01
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	TIPO	MONTO PARCIAL
BBVA BANCOMER, S.A. INVERSIÓN			
INV BANCOMER CAU 2042653848	708,333.08	CORTO PLAZO	
INV BANCOMER FONDO CONTINGENCIA 2031395416	3,824,784.22	CORTO PLAZO	
INV BANCOMER COLEGIATURAS 2045581206	360,203.04	CORTO PLAZO	
INV. BANCOMER FAC 2013 2044497368	381,767.54	CORTO PLAZO	
INV BANCOMER TITULACIÓN 2038509204	4,781,724.91	CORTO PLAZO	
INV BANCOMER PROFOCIE 2045323789	1,772.18	CORTO PLAZO	
INV BANCOMER CÉLULA REPROD 2036404383	1,965,350.29	CORTO PLAZO	
INV BANCOMER FAM 2015 2045581230	2,316,458.89	CORTO PLAZO	
INV BANCOMER FAC 2011 2038509301	649,040.57	CORTO PLAZO	
INV BANCOMER SUBSIDIO FEDERAL 2016 2047052537	-0.24	CORTO PLAZO	
INV BANCOMER SUBSIDIO ESTATAL 2016 2047052669	1,500,263.69	CORTO PLAZO	
INV BANCOMER FAM 2016 2047277199	24,087,122.22	CORTO PLAZO	

 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS NOTAS DE DESGLOSE FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA E INVERSIONES FINANCIERAS .MARZO 2017			
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA			NOTA: ESF-01
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	TIPO	MONTO PARCIAL

 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS NOTAS DE DESGLOSE FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA E INVERSIONES FINANCIERAS .MARZO 2017			
INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO			NOTA: ESF-01
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	TIPO	MONTO PARCIAL

 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS NOTAS DE DESGLOSE FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA E INVERSIONES FINANCIERAS .MARZO 2017			
INVERSIONES A LARGO PLAZO			NOTA: ESF-01
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	TIPO	MONTO PARCIAL



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
POR TIPO DE CONTRIBUCIÓN

CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO						NOTA:	ESF-02
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	2017	2016	2015	2014	2013	
Cuentas Por Cobrar A Corto Plazo							
Ingresos Por Venta De Bienes Y Servicios 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
POR TIPO DE CONTRIBUCIÓN

INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO						NOTA:	ESF-02
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	2017	2016	2015	2014	2013	



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS NOTAS DE DESGLOSE MARZO 2017 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO EQUIVALENTES POR VENCIMIENTO						
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO						NOTA: ESF-03
NOMBRE DE LA CUENTA	IMPORTE	A 90 días	A 180 días	A 365 días	+ 365 días	ESTATUS DEL ADEUDO
<b>Deudores Diversos Por Cobrar A Corto Plazo</b>						
Gastos Por Comprobar	2,317.49	2,317.49				Vigente
Vialicos Por Comprobar	9,424.48	9,424.48				Vigente
Deudores Diversos	507,822.43	507,822.43				Vigente
Funcionarios Y Empleados	0.00	0.00				Vigente

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS NOTAS DE DESGLOSE MARZO 2017 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO EQUIVALENTES POR VENCIMIENTO						
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERIA A CORTO PLAZO						NOTA: ESF-03
NOMBRE DE LA CUENTA	IMPORTE	A 90 días	A 180 días	A 365 días	+ 365 días	ESTATUS DEL ADEUDO
<b>Deudores Por Anticipos De La Tesoreria A Corto Plazo</b>						
Fondo Revolvente	0.00			0.00		Vigente

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS NOTAS DE DESGLOSE MARZO 2017 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO EQUIVALENTES POR VENCIMIENTO						
PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO						NOTA: ESF-03
NOMBRE DE LA CUENTA	IMPORTE	A 90 días	A 180 días	A 365 días	+ 365 días	ESTATUS DEL ADEUDO
<b>Préstamos Otorgados a Corto Plazo</b>						
	0.00			0.00		

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS NOTAS DE DESGLOSE MARZO 2017 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO EQUIVALENTES POR VENCIMIENTO						
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO						NOTA: ESF-03
NOMBRE DE LA CUENTA	IMPORTE	A 90 días	A 180 días	A 365 días	+ 365 días	ESTATUS DEL ADEUDO
<b>Otros Derechos A Recibir Efectivo O Equivalentes</b>						
A	34,956.56			34,956.56		
Subsidio Al Empleo						
Subsidio Al Empleo	1,134.16			4,673.00		
Depositos En Garantia						
C.F.E. (Auditorio)	7,653.00			7,653.00		
Secretaria De Finanzas	26,169.40			26,169.40		

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS NOTAS DE DESGLOSE MARZO 2017 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO EQUIVALENTES POR VENCIMIENTO						
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS						NOTA: ESF-03
NOMBRE DE LA CUENTA	IMPORTE	A 90 días	A 180 días	A 365 días	+ 365 días	ESTATUS DEL ADEUDO
<b>Derechos A Recibir Bienes O Servicios</b>						
Anticipo A Proveedores Por Adquisición De Bienes *	18,150.00			18,150.00		
Pagos Anticipados	18,150.00			18,150.00		



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017

BIENES DISPONIBLES PARA SU TRANSFORMACIÓN ESTIMACIONES Y DETERIOROS

ALMACENES

NOTA: ESF-05

NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	MÉTODO
<b>Almacén De Materiales Y Suministros De Consumo</b>		
Almacen de materiales, utiles y equipos menores	82,805.49	
Almacen De Materiales y Útiles de Impresión Y Repr	184,472.63	
Almacen De Material de Limpieza	101,519.60	



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
INVERSIONES FINANCIERAS DE FIDEICOMISOS

FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS					NOTA:	ESF-06
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	TIPO	CARACTERÍSTICAS	NOMBRE DEL FIDEICOMISO	OBJETO DEL FIDEICOMISO	



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES

INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS

NOTAS DE DESGLOSE

.FEBRERO 2017

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL		NOTA: ESF-07	
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	TIPO	EMPRESA/OPDes



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
BIENES MUEBLES E INMUEBLES

BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO				NOTA:	ESF-08
NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	FLUJO	CRITERIO	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones	235,177,938	235,792,669	0		
Terrenos	76,465,693	76,465,693	0		
Viviendas	121,316,084	121,316,084	0		
Edificios no Habitacionales	25,252,177	25,252,177	0		
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	12,758,715	12,758,715	0		



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
BIENES MUEBLES E INMUEBLES

BIENES MUEBLES				NOTA:	ESF-08
NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	FLUJO	CRITERIO	
<b>Bienes Muebles</b>					
<b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>					
Muebles de oficina y estantería	9,181,257	9,416,394.68	235,138		
Muebles, excepto de oficina y estantería	606,827	606,826.74	0		
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Informac	52,272,793	53,293,910.02	1,021,117		
Otros mobiliarios y equipos de administración	24,435	24,435.20	0		
<b>Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo</b>					
Equipos y Aparatos Audiovisuales	8,484,365	8,686,432.72	202,068		
Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	138,195	3,060,747.76	2,922,553		
<b>Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>					
Equipo Médico y de Laboratorio	40,345,116	41,577,123.30	1,232,007		
<b>Vehículos y Equipo de Transporte</b>					
Vehículos y Equipo Terrestre	7,506,427	7,506,426.52	0		
<b>Equipo de Defensa y Seguridad</b>					
Equipo de Defensa y Seguridad	377,320	377,320.00	0		
<b>Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>					
Maquinaria y equipo agropecuario	221,477	221,476.65	0		
Maquinaria y equipo industrial	252,288	263,762.90	11,475		
Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de r	955,200	955,200.00	0		
Equipo de comunicación y telecomunicación	864,147	872,274.94	8,128		
Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Acceso	1,878,124	1,878,124.27	0		
Herramientas y máquinas -herramienta	595,915	904,102.06	308,187		
<b>Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos</b>					
Bienes artísticos, culturales y científicos	5,316,028	5,316,028.02	0		



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
RUBROS DE ACTIVOS INTANGIBLES Y DIFERIDOS

ACTIVOS INTANGIBLES

NOTA: ESF-09

NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	FLUJO	CRITERIO
Activos Intangibles				
Software	1,396,011	1,396,011	0	
Licencias	1,046,456	1,046,456	0	
Licencias Informáticas E Intelectuales	1,046,456	1,046,456	0	



PASIVOS DIFERIDOS DIFERIDOS Y OTROS PASIVOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
RUBROS DE ACTIVOS INTANGIBLES Y DIFERIDOS

AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES

NOTA: ESF-09

NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	FLUJO	CRITERIO
---------------------	---------------	-------------	-------	----------



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
ESTIMACIONES Y DETERIOROS

ESTIMACIONES Y DETERIOROS				NOTA: ESF-10



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
OTROS ACTIVOS

OTROS ACTIVOS CIRCULANTES		NOTA: ESF-11
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	CARACTERÍSTICAS



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
OTROS ACTIVOS

OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES		NOTA: ESF-11
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	CARACTERÍSTICAS





UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
MARZO 2017  
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO						NOTA:	ESF-12
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	A 90 días	A 180 días	A 365 días	+ 365 días	CARACTERÍSTICAS	
<b>Cuentas Por Pagar A Corto Plazo</b>							
Servicios Personales Por Pagar A Corto Plazo	3,872,322			3,872,322			
Proveedores Por Pagar A Corto Plazo	118,064			118,064			
Retenciones Y Contribuciones Por Pagar A Corto Pla	2,157,052			2,157,052			
Otras Cuentas Por Pagar A Corto Plazo	3,853,194			3,853,194			



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
MARZO 2017  
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR

DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO						NOTA:	ESF-12
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	A 90 días	A 180 días	A 365 días	+ 365 días	CARACTERÍSTICAS	



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES

INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
FONDOS DE BIENES CON TERCEROS

FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN

NOTA: ESF-13

NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS
	0.00		



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES

INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
FONDOS DE BIENES CON TERCEROS

FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO

NOTA: ESF-13

CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS
		0.00		



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
PASIVOS DIFERIDOS DIFERIDOS Y OTROS PASIVOS

OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO		NOTA: ESF-14	
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
INGRESOS

INGRESOS DE GESTIÓN		NOTA: EA-01
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	CARACTERÍSTICAS
Ingresos De Gestión		
Ingresos Por Venta De Bienes Y Servicios	7,261,500.00	
C-Ingresos Por Venta De Bienes Servicios (Derechos)	7,261,500.00	



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
INGRESOS

PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS		MONTO	NOTA: EA-01
			CARACTERÍSTICAS
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asi		0.00	
Participaciones Y Aportaciones-2015		0.00	
T-Convenios		0.00	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ay		16,461,010.00	
T-Transferencias Al Resto Del Sector Público		16,461,010.00	
C-Ayudas Sociales		0.00	



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
OTROS INGRESOS

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

NOTA: EA-02

NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS



## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES

## INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS

NOTAS DE DESGLOSE

MARZO 2017

## GASTOS Y OTRAS PERDIDAS

NOTA: EA-03

	NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	% GASTO	EXPLICACIÓN
	Gastos Y Otras Perdidas	25,676,980		
	Gastos De Funcionamiento			
	Servicios Personales	22,171,984	86.35%	
	Remuneraciones Al Personal De Carácter Permanente	6,663,566		
	Remuneraciones Al Personal De Carácter Transitorio	7,347,999		
	Remuneraciones Adicionales Y Especiales	2,749,546		
	Seguridad Social	2,853,837		
	Otras Prestaciones Sociales Y Económicas	2,557,036		
	Materiales Y Suministros	546,137	2.13%	
	Materiales De Administración, Emisión De Documento	484,054		
	Alimentos Y Utensilios	6,925		
	Materias Primas Y Materiales De Producción Y Comer	0		
	Materiales Y Artículos De Construcción Y De Repara	51,991		
	Productos Químicos, Farmacéuticos Y De Laboratorio	0		
	Combustibles, Lubricantes Y Aditivos	0		
	Vestuario, Blancos, Prendas De Protección Y Artícu	3,168		
	Herramientas, Refacciones Y Accesorios Menores	0		
	Servicios Generales	2,958,859	11.52%	
	Servicios Básicos	394,079		
	Servicios De Arrendamiento	200,669		
	Servicios Profesionales, Científicos Y Técnicos Y	34,635		
	Servicios Financieros, Bancarios Y Comerciales	787,546		
	Servicios De Instalación, Reparación, Mantenimient	150,784		
	Servicios De Comunicación Social Y Publicidad	259,887		
	Servicios De Traslado Y Viáticos	80,120		
	Servicios Oficiales	334,288		
	Otros Servicios Generales	716,850		



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO

NOTA: VHP-01

CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	MODIFICACION	TIPO	NATURALEZA



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES

INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 20017

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO

NOTA: VHP-02

	NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	MODIFICACION	NATURALEZA
	Hacienda Publica /Patrimonio Generado	182,015,403.00	199,790,762.00		
	Resultados De Ejercicios Anteriores	121,533,162.00	121,533,162.00		Resultado del Ejercicio
	Revalúos			-17,775,359.00	0.00





## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES

INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
FLUJO DE EFECTIVO

NOTA: EFE-01

NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	FLUJO
Efectivo y Equivalentes	47,494,921.16	46,131,419.16	1,363,502
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	512,488.00	512,488.00	0
Derecho a Recibir Bienes o Servicios	18,150.00	18,150.00	0



## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES

INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO

NOTA: EFE-02

NOMBRE DE LA CUENTA	FLUJO	% SUBSIDIO
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones		
Obras en Proceso const. Edificio Docencia 2 nivele	0.00	0
	0.00	0.00%



## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES

NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
BIENES MUEBLES E INTANGIBLES

NOTA: EFE-02

NOMBRE DE LA CUENTA	FLUJO	% SUBSIDIO
Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	0
		0.00%



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
NOTAS DE DESGLOSE  
.MARZO 2017  
CONCILIACIÓN DEL FLUJO DE EFECTIVO

CONCILIACIÓN DEL FLUJO DE EFECTIVO

NOTA: EFE-03

NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	SALDO FINAL
<b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	0.00	0.00
Estimaciones por pérdida o deterioro de activos circulantes	0.00	0.00
Estimaciones por pérdida o deterioro de activos no circulantes	0.00	0.00
Depreciación de bienes inmuebles	0.00	0.00
Depreciación de infraestructura	0.00	0.00
Depreciación de bienes muebles	0.00	0.00
Deterioro de los activos biológicos	0.00	0.00
Amortización de activos intangibles	0.00	0.00
Disminución de Bienes por pérdida, obsolescencia y deterioro	0.00	0.00
Provisiones	0.00	0.00
Provisiones de pasivos a corto plazo	0.00	0.00
Provisiones de pasivos a largo plazo	0.00	0.00
Disminución de inventarios	0.00	0.00
Disminución de inventarios de mercancías para venta	0.00	0.00
Disminución de inventarios de mercancías terminadas	0.00	0.00
Disminución de inventarios de mercancías en proceso de elaboración	0.00	0.00
Disminución de inventarios de materias primas, materiales y suministros para producción	0.00	0.00
Disminución de almacén de materiales y suministros de consumo	0.00	0.00
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por insuficiencia de provisiones	0.00	0.00
Aumento por insuficiencia de provisiones	0.00	0.00
Otros gastos	0.00	0.00
Gastos de ejercicios anteriores	0.00	0.00
Pérdidas por responsabilidades	0.00	0.00
Bonificaciones y descuentos otorgados	0.00	0.00
Diferencias por tipo de cambio negativas en efectivo y equivalentes	0.00	0.00
Diferencias de cotizaciones negativas en valores negociables	0.00	0.00
Resultado por posición monetaria	0.00	0.00
Pérdidas por participación patrimonial	0.00	0.00
Otros gastos varios	0.00	0.00
<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversión pública no capitalizable	0.00	0.00
Construcción en bienes no capitalizable	0.00	0.00



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
.MARZO 2017

**CUENTAS DE ORDEN CONTABLES**

NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	SALDO FINAL
<b>VALORES</b>		
Valores en Custodia	0.00	0.00
Custodia de Valores	0.00	0.00
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	0.00	0.00
Préstamo de Instrumentos de Crédito a Formadores de Mercado y su Garantía	0.00	0.00
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	0.00	0.00
Garantía de Créditos Recibidos de los Formadores de Mercado	0.00	0.00
<b>EMISION DE OBLIGACIONES</b>		
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00
Emisiones Autorizadas de la Deuda Pública Interna y Externa	0.00	0.00
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00
Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna y Externa	0.00	0.00
<b>AVALES Y GARANTIAS</b>		
Avales Autorizados	0.00	0.00
Avales Firmados	0.00	0.00
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar	0.00	0.00
Fianzas y Garantías Recibidas	0.00	0.00
Fianzas Otorgadas para Respalidar Obligaciones no Fiscales del Gobierno	0.00	0.00
Fianzas Otorgadas del Gobierno para Respalidar Obligaciones no Fiscales	0.00	0.00
<b>JUICIOS</b>		
Demandas Judicial en Proceso de Resolución	0.00	0.00
Resolución de Demandas en Proceso Judicial	0.00	0.00
<b>INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES</b>		
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0.00	0.00
Inversión Pública Contratada Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0.00	0.00
<b>BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO</b>		
Bienes Bajo Contrato en Concesión	0.00	0.00
Contrato de Concesión por Bienes	0.00	0.00
Bienes Bajo Contrato en Comodato	0.00	0.00
Contrato de Comodato por Bienes	0.00	0.00



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
.MARZO 2017

**PRESUPUESTALES**

	CARGOS	ABONOS
<b>LEY DE INGRESOS</b>		
Ley de Ingresos Estimada	114,973,000.00	0.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	23,722,510.00	115,654,759.00
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	681,759.00	0.00
Ley de Ingresos Devengada	23,722,510.00	23,722,510.00
Ley de Ingresos Recaudada	0.00	23,722,510.00
<b>PRESUPUESTO DE EGRESOS</b>	<b>163,099,779.00</b>	<b>163,099,779.00</b>
Presupuesto de Egresos Aprobado	0.00	114,973,000.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	115,654,759.00	26,358,739.77
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	0.00	681,759.00
Presupuesto de Egresos Comprometido	26,358,739.77	26,358,739.77
Presupuesto de Egresos Devengado	26,358,739.77	26,358,739.77
Presupuesto de Egresos Ejercido	26,358,739.77	12,396,822.10
Presupuesto de Egresos Pagado	12,396,822.10	0.00
	<b>207,127,800.42</b>	<b>207,127,800.42</b>



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES SOBRE PASIVOS CONTINGENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
.MARZO 2017

NOMBRE	CONCEPTO
JUICIOS	0.00
GARANTÍAS	0.00
AVALES	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS  
.MARZO 2017

CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

	NOMBRE DE LA CUENTA	IMPORTE
<b>1.</b>	<b>Total de egresos (presupuestarios)</b>	<b>26,358,740</b>
<b>2.</b>	<b>Menos egresos presupuestarios no contables</b>	<b>681,759</b>
	Mobiliario y equipo de administración	0
	Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0
	Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0
	Vehículos y equipo de transporte	0
	Equipo de defensa y seguridad	0
	Maquinaria, otros equipos y herramientas	0
	Activos biológicos	0
	Bienes inmuebles	0
	Activos intangibles	0
	Obra pública en bienes propios	0
	Acciones y participaciones de capital	0
	Compra de títulos y valores	0
	Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0
	Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0
	Amortización de la deuda pública	0
	Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	681,759
	Otros egresos presupuestales no contables	0
<b>3.</b>	<b>Más gastos contables no presupuestales</b>	<b>0</b>
	Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	0
	Provisiones	0
	Disminución de inventarios	0
	Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
	Aumento por insuficiencia de provisiones	0
	Otros gastos	0
	Otros gastos contables no presupuestales	0
<b>4.</b>	<b>Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>	<b>25,676,980.33</b>

## ANEXO 7

	2017	2016
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
Ingresos de la Gestión:	7,261,500	5,922,439
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	7,261,500	5,922,439
Ingresos No Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>16,461,010</b>	<b>12,404,000</b>
Participaciones y Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	16,461,010	12,404,000
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Financieros	0	0
Incremento de la Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>23,722,510</b>	<b>18,326,439</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>25,677,370</b>	<b>27,282,382</b>
Servicios Personales	22,172,370	19,316,326
Materiales y Suministros	546,140	1,030,844
Servicios Generales	2,958,860	6,935,211
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	0
Provisiones	0	0
Disminución de inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública No Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>25,677,370</b>	<b>27,282,382</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-1,954,860</b>	<b>-8,955,943</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
MDS RICARDO ALFREDO SERRANO RANGEL  
RECTOR

C.P. GERARDO LOYOLA BALLESTEROS  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

## ANEXO 8



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 AL 31 DE MARZO 2017  
 INFORME ARMONIZADO

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			0	0
<b>Otros Pasivos</b>			52,370,774	52,370,774
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			52,370,774	52,370,774

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 MDS RICARDO ALFREDO SERRANO RANGEL  
 RECTOR

C.P. GERARDO LOYOLA BALLESTEROS  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

## ANEXO 9



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
ESTADO ANALÍTICO DEL INGRESO  
AL 31 DE MARZO DE 2017  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS

RUBRO DE INGRESOS	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	DIFERENCIA
<b>Impuestos</b>						0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
<b>Productos</b>						0
Corriente	0	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0	0
<b>Aprovechamientos</b>						0
Corriente	0	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	23,137,320	0	23,137,320	7,261,500	7,261,500	15,875,820
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	91,835,680	0	91,835,680	16,461,010	16,461,010	75,374,670
Transferencias, asignaciones, Subsidios, Otras Ayudas	91,835,680	0	91,835,680	16,461,010	16,461,010	75,374,670
Ingresos Derivados de Financiamiento	0	681,759	681,759	681,759	681,759	0
<b>Total</b>	<b>114,973,000</b>	<b>681,759</b>	<b>115,654,759</b>	<b>24,404,269</b>	<b>24,404,269</b>	<b>0</b>
				<b>Ingresos excedentes</b>		0



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
ESTADO ANALÍTICO DEL INGRESO  
AL 31 DE MARZO DE 2017  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS

POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	DIFERENCIA
<b>Ingresos del Gobierno</b>						0
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
<b>Productos</b>						0
Corriente	0	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0	0
<b>Aprovechamientos</b>						0
Corriente	0	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, asignaciones, Subsidios, Otras Ayudas	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos de Organismos y Empresas</b>						0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	23,137,320	0	23,137,320	7,261,500	7,261,500	0
Transferencias, asignaciones, Subsidios, Otras Ayudas	91,835,680	0	91,835,680	16,461,010	16,461,010	0
<b>Ingresos Derivados de Financiamiento</b>						0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	681,759	681,759	681,759	681,759	0
<b>Total</b>	<b>114,973,000</b>	<b>681,759</b>	<b>115,654,759</b>	<b>24,404,269</b>	<b>24,404,269</b>	<b>0</b>
				<b>Ingresos excedentes</b>		0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
MDS RICARDO ALFREDO SERRANO RANGEL  
RECTOR

C.P. GERARDO LOYOLA BALLESTEROS  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS





UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
AL 31 DE MARZO DE 2017  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCIO
	APROBADO	AMPLIACIONES/(REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO ACUMULADO	PAGADO ACUMULADO	
<b>Servicios Personales</b>						
Remuneraciones al Personal de Caracter Permanente	26,478,465	0	26,478,465	6,663,566	6,663,566	19,814,899
Remuneraciones al Personal de Caracter Transitorio	25,052,918	0	25,052,918	7,347,999	7,347,999	17,704,919
Remuneraciones Adicionales y Especiales	14,811,839	0	14,811,839	2,749,546	2,749,546	12,062,293
Seguridad Social	14,668,257	0	14,668,257	2,853,837	2,853,837	11,814,420
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	9,328,676	0	9,328,676	2,557,036	2,557,036	6,771,640
Previsiones	0	0	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0	0
<b>Materiales y Suministros</b>						
Material de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,813,376	0	1,813,376	484,054	484,054	1,329,322
Alimentos y Utensilios	740,298	0	740,298	6,925	6,925	733,373
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	2,848	0	2,848	0	0	2,848
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	653,596	0	653,596	51,991	51,991	601,605
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	83,421	0	83,421	0	0	83,421
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	546,465	0	546,465	0	0	546,465
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	897,724	0	897,724	3,168	3,168	894,556
Materiales y Suministros para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	62,273	0	62,273	0	0	62,273
<b>Servicios Generales</b>						
Servicios Básicos	2,058,649	0	2,058,649	394,079	394,079	1,664,570
Servicios de Arrendamiento	1,485,510	0	1,485,510	200,669	200,669	1,284,841
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	3,715,181	0	3,715,181	34,635	34,635	3,680,545
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	405,630	381,917	787,547	787,546	787,546	0
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	4,941,407	-7,342	4,934,065	150,784	150,784	4,783,281
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	252,545	7,342	259,887	259,887	259,887	0
Servicio de Traslado y Viáticos	798,565	0	798,565	80,120	80,120	718,445
Servicios Oficiales	3,497,340	0	3,497,340	334,288	334,288	3,163,052
Otros Servicios Generales	2,678,019	-381,917	2,296,102	716,850	716,850	1,579,252
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>						
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
<b>Bienes Muebles, Tangibles e Intangibles</b>						
Mobiliario y Equipo de Administración	0	0	0	0	0	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
<b>Inversión Pública</b>						
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>						
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones del Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>						
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
<b>Deuda Pública</b>						
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	681,759	681,759	681,759	583,879	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>114,973,000</b>	<b>681,759</b>	<b>115,654,760</b>	<b>26,358,740</b>	<b>26,260,859</b>	<b>89,296,020</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

MDS RICARDO ALFREDO SERRANO ÁNGEL  
RECTOR

C.P. GERARDO LOYOLA BALLESTEROS  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS:  
CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)  
AL 31 DE MARZO DE 2017  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES/(REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO ACUMULADO	
Gasto Corriente	114,973,000	0	114,973,000	25,676,980	25,676,980	89,296,020
Gasto del Capital	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	681,759	681,759	681,759	583,879	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>114,973,000</b>	<b>681,759</b>	<b>115,654,760</b>	<b>26,358,740</b>	<b>26,260,859</b>	<b>89,296,020</b>



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS:  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA  
AL 31 DE MARZO DE 2017  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES/(REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO ACUMULADO	
Poder Ejecutivo	114,973,000	681,759	115,654,760	26,358,740	26,260,859	89,296,020
Poder Legislativo	0	0	0	0	0	0
Poder Judicial	0	0	0	0	0	0
Organos Autónomos	0	0	0	0	0	0
<b>Total del gasto</b>	<b>114,973,000</b>	<b>681,759</b>	<b>115,654,760</b>	<b>26,358,740</b>	<b>26,260,859</b>	<b>89,296,020</b>



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS:  
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL/ FINALIDAD, FUNCIÓN, SUB FUNCIÓN  
AL 31 DE MARZO DE 2017  
INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES/(REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO ACUMULADO	
<b>Gobierno</b>	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política del Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	0	0	0	0	0	0
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	114,973,000	0	114,973,000	25,676,980	25,676,980	89,296,020
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
<b>Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	681,759	681,759	681,759	583,879	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>114,973,000</b>	<b>681,759</b>	<b>115,654,760</b>	<b>26,358,740</b>	<b>26,260,859</b>	<b>89,296,020</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

MDS RICARDO ALFREDO SERRANO RANGEL  
RECTOR

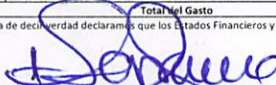
C. P. GERARDO LOYOLA BALLESTEROS  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA**  
**AL 31 DE MARZO DE 2017**  
**INFORMES MENSUALES ARMONIZADOS**

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES/(REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO ACUMULADO	PAGADO ACUMULADO	
Programas						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios						
Sujetos o Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Subsidios						
Desempeño de las Funciones						
Prestación de Servicios Públicos	114,973,000.37	0.00	114,973,000.37	25,676,980.33	25,676,980.33	89,296,020.04
Provisión de Bienes Públicos						
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas						
Promoción y Fomento						
Regulación y Supervisión						
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)						
Específicos						
Proyectos de Inversión						
Administrativos y de Apoyo						
Apoyo al Proceso Presupuestario y Para Mejorar la Eficiencia Institucional						
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión						
Operaciones Ajenas						
Compromisos						
Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional						
Desastres Naturales						
Obligaciones						
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a la Seguridad Social						
Aportaciones a Fondos de Estabilización						
Aportaciones de Fondos de Inversión y Estructura de Pensiones						
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gasto Federalizado						
Participaciones a Entidades Federativas y Municipios						
Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca						
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	681,759.44	681,759.44	681,759.44	583,878.98	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>114,973,000.37</b>	<b>681,759.44</b>	<b>115,654,759.81</b>	<b>26,358,739.77</b>	<b>26,260,859.31</b>	<b>89,296,020.04</b>

Bajo protesta de solemnidad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
**MDS RICARDO ALFREDO SERRANO RANGEL**  
 RECTOR

**C.P. GERARDO LOYOLA BALLESTEROS**  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS